

Liberté Égalité Fraternité



Le programme européen pour la recherche et l'innovation









Webinaire sur le soutien financier à des tiers

PCN juridique et financier 5 juin 2025





Informations



Ce webinaire est enregistré!

Il sera mis en ligne ultérieurement :

- Sur le site <u>Horizon Europe</u>
- Sur la playlist YouTube du PCN Juridique et financier







- > Allez sur Slido.com
 - Saisissez le code : #FSTP
 - Ou scannez le QR code :









Qui êtes-vous : quelle est votre profession ?



Chargé de justification Europe

Ingénieur projets Responsable adjointe pôle Europe

Responsable projets européens loi collectivités Chargé projet européen

Chargé projets Consultante

territoriales

1901

Ingénierie de projet

DAF Consultant

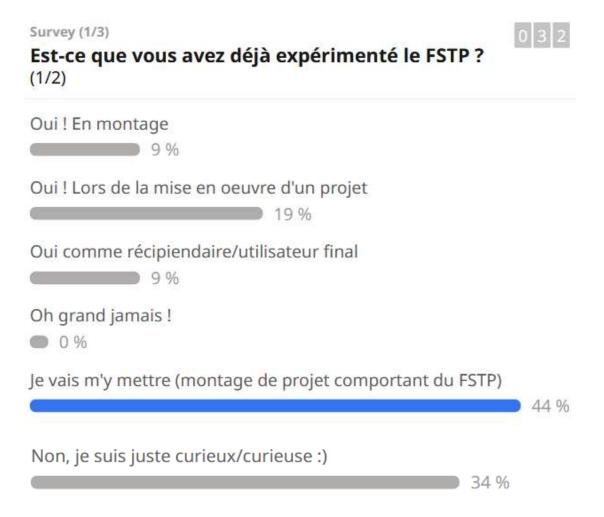
association

Gestionnaire administrative et financière des projets

Ingenieure de Projets Européens









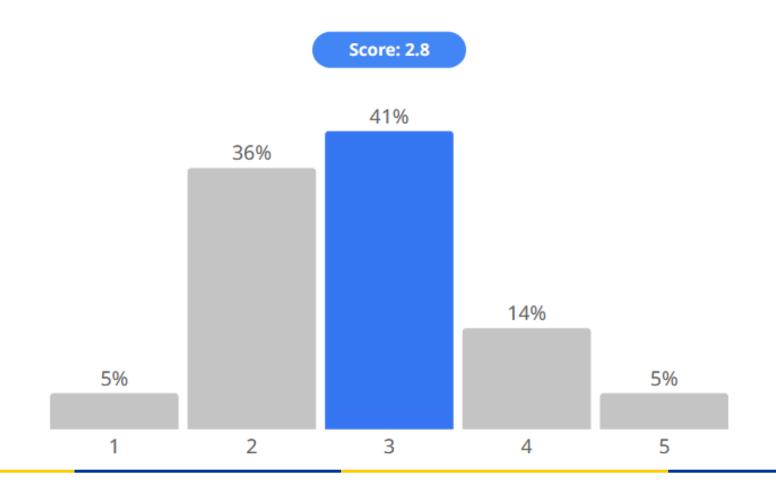




Survey (2/3)

0 2 2

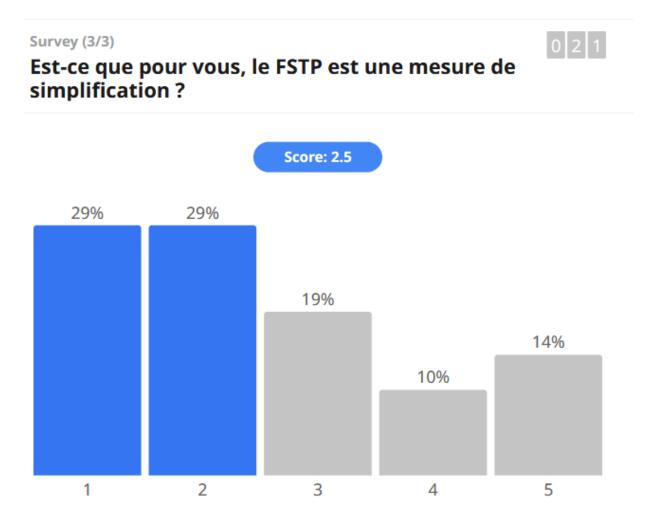
Comment trouvez-vous le niveau d'information délivré par la Commission sur le FSTP, quel que soit votre rôle/niveau de connaissance sur le sujet ?















Mission du PCN Juridique et financier

- > Informer et former sur les conditions de participation au programme-cadre
 - Horizon Europe et Horizon 2020
 - Aspects juridiques et financiers généraux
 - En appui des collègues PCN thématiques
- Accompagner les participants français au programme-cadre
 - Via la <u>Hotline</u>
 - Via les <u>« ressources juridiques et financières » du site Horizon Europe</u>
 - Via les <u>Relais Horizon Europe (RHE)</u>





Suivez nous sur LinkedIn pour ne rien louper!







L'équipe du PCN Juridique et financier



Fanny SCHULTZ Coordinatrice – 100%



Irene CRETA 60%



Cécile BRÉHIN 50%



Cécile BARAT 40%

+ un.e chargé.e de mission à 40% à recruter





Présentation du webinaire

Public cible: toute personne qui monte ou participe/accompagne un projet comportant du soutien financier à des tiers (FSTP)

Objectifs: mieux appréhender les règles et la mise en œuvre du soutien financier à des tiers, comprendre les enjeux de cette modalité lors de la préparation du projet

Ne seront pas abordé(s):

- les autres types de tierces parties
- les autres catégories de coûts
- les projets COFUND
- les partenariats cofinancés







Sommaire

Introduction

- 1. Le FSTP dans les règles d'Horizon Europe
- 2. Focus sur le financement en cascade
- 3. Retours d'expérience
- 4. Ressources du PCN













Support financier à des tiers – de quoi parle-t-on ?

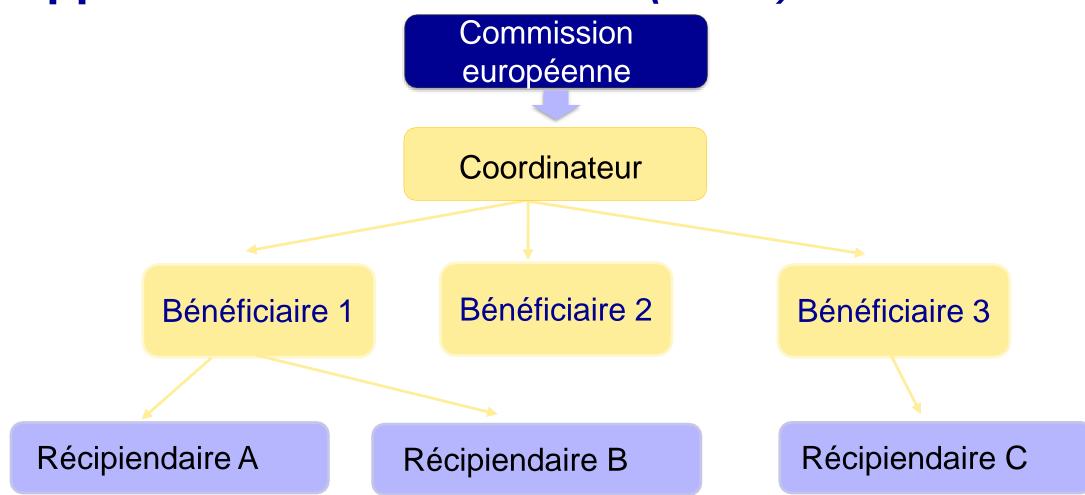
- > QUOI?
 - MGA-HEU, art. 9.4 « Financial support to third parties » (FSTP) = support financier à des tiers
 - Annexes générales du programme de travail 2025, section B Eligibility (page 14)
- > QUI ? Les bénéficiaires octroient une partie du financement qu'ils reçoivent au titre du projet à une ou des partie(s) tierce(s), appelé ici récipiendaires
- > A QUI ? Les récipiendaires peuvent-être des personnes physiques (ex : allocation de bourse) ou morales
- > COMMENT ? Les bénéficiaires définissent les modalités de sélection des tiers et de financement (subvention, prix, autre)
- > Attention : le FSTP doit être expressément prévu dans la description de l'appel à propositions







Support financier à des tiers (FSTP)







Les récipiendaires

- La sélection des récipiendaires doit respecter les mêmes conditions qui s'appliquent aux bénéficiaires de subventions Horizon Europe.
- > Ils ne deviennent pas bénéficiaires du projet.
- > Ils ne peuvent pas en principe être bénéficiaire ou entité affiliée au sein du même projet.
- > Les sous-traitants et les entités mettant à disposition des ressources peuvent-être récipiendaires.





Support financier à des tiers – contexte

- Faire participer des entités ou personnes physique extérieures au consortium, en tant que : end-users, récipiendaires de prix ou d'un autre type de financement à des tiers
- Ces acteurs peuvent-être par exemple :
 - Agriculteurs
 - ONG ou associations locales
 - Start-ups
 - Jeunes chercheurs ou femmes incitées à mener des travaux de recherche sur un sujet spécifique
 - Futur entrepreneur issu d'un pays tiers
- ➤ Le dispositif de soutien financier en lui-même n'est PAS une action de l'UE => les bénéficiaires fournissent le soutien financier en leur nom propre et sous leur propre responsabilité
 - Le FSTP ne doit donc PAS être présenté comme étant directement financé par l'UE





Cadre légal du FSTP

- Règlement financier 2024/2509 article 207
- > Annexes générales au programme de travail 2025
 - Le FSTP n'est possible que si cela est autorisé et prévu dans l'appel
 - Les déposants doivent décrire les objectifs et résultats attendus dans la partie spécifique du template de soumission
 - Les projets contractualisés doivent publier leurs appels et respecter les règles de transparence, d'égalité de traitement, d'absence de conflit d'intérêt et de confidentialité
 - Les appels sont publiés obligatoirement sur le Funding and Tenders Portal ainsi que sur les sites des bénéficiaires et doivent rester ouverts au moins 2 mois
- Modèle de convention de subvention (MGA) : article 6.2.D.1 (autres catégories de coûts) et art. 9.4 (autres participants impliqués dans projets)







Support financier à des tiers : 3 modalités de financement

Subvention



Modalité la plus courante dans Horizon Europe

=> Nommé financement en cascade, *open calls*

Prix



Prix décerné(s) à l'issue d'un concours organisé par le bénéficiaire

Autre



Exemples:

- capital d'amorçage pour des start-ups
- Microcrédit
- Allocation
- Bourse













> Modalités :

- Jusqu'à 60 000 € maximum alloués par tiers (sauf autrement spécifié dans l'appel)
- Sélection des tiers bénéficiant du soutien financier en cascade : respect des principes de transparence, égalité de traitement, mise en concurrence et absence de conflit d'intérêts => prévoir critères dans la proposition
- Le FSTP ne génère pas les 25% de coûts indirects
- Contrat à signer entre le bénéficiaire et les tierces parties financées
- Le portail CE recense les appels FSTP, mais ne constitue PAS un outil de gestion des candidatures !
- Les appels doivent être publiés sur le portail européens & sur le site internet du projet qui déploie le FSTP et rester ouverts au moins 2 mois.





- Lors du montage
 - Une annexe supplémentaire à soumettre
 - •FSTP seulement si l'appel le prévoit
 - Conseillé : prévoir une tâche voire un work-package dédié
- > Les déposants doivent ajouter une annexe spécifique "Information on Financial support to third parties" décrivant a minima :
 - Objectifs et résultats attendus
 - Montant maximum à attribuer par tierce partie (60 000€ sauf si autre montant précisé dans l'appel)
 - Critères pour calculer le montant exact du support financier différents types d'activités concernées
 - Personnes ou entités susceptibles de recevoir un support financier
 - Critères d'attribution du support financier
 - + conseillé : décrire la procédure de sélection





Pendant le projet

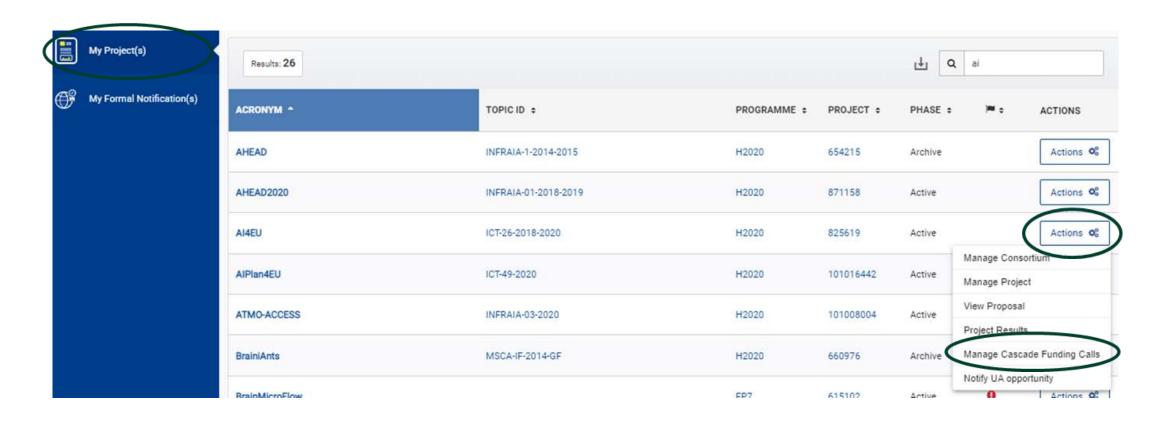
- Tous financement en cascade **doit** être publié via le *Funding & Tenders Opportunities Portal* (nouvelle fonctionnalité déployée depuis 2022)
- Seuls le Coordinateur Contact et les Participants Contacts du projet sur le portail peuvent préparer et soumettre au Project Officer (Commission) un appel pour publication
- La validation ainsi que la publication sont effectuées par le *Project Officer*
- Le système centralise tous les appels publiés ainsi que leurs conditions particulières
- Le dépôt des propositions est géré au niveau de chaque projet, avec un outil propre à chaque consortium.







En pratique sur le portail, pour les bénéficiaires gérant le financement en cascade.

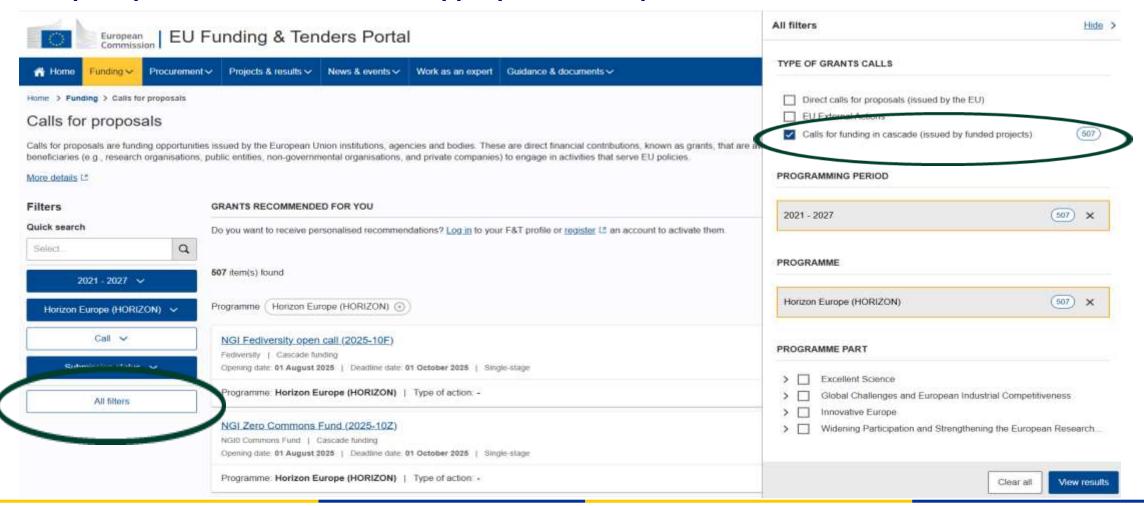








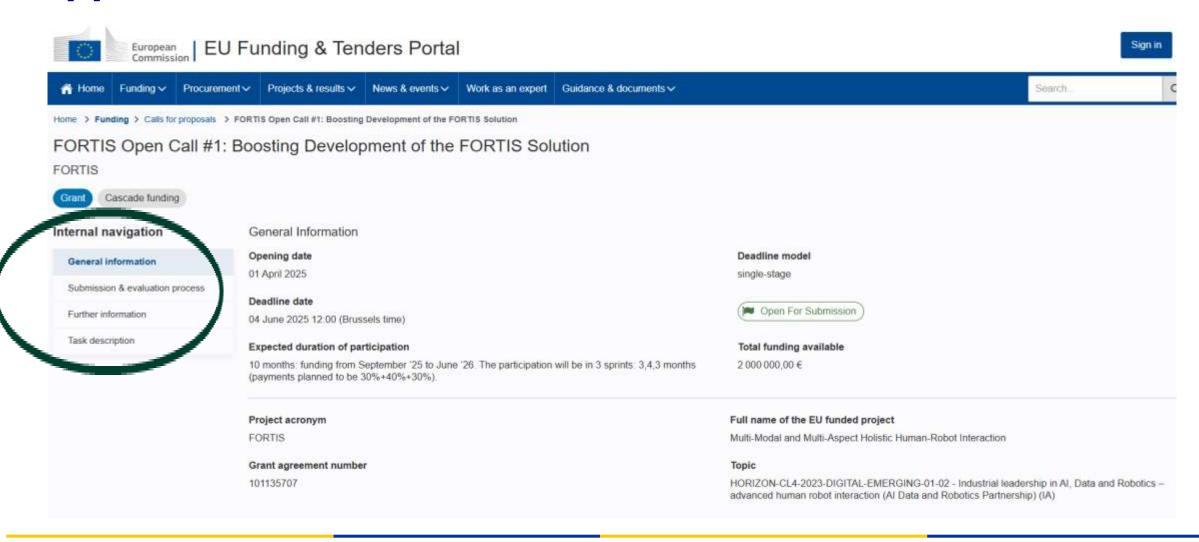
> En pratique : comment trouver un appel pour les récipiendaires / tiers ?















Eléments financiers

- Pour les bénéficiaires du projet (mettant en œuvre le FSTP)
- Les bénéficiaires déclarent ces coûts comme des coûts réels, càd ce qui a été réellement versé au tiers.
- Ils n'entrent pas dans le calcul des 25% de coûts indirects.
- Les changements concernant l'enveloppe prévue pour le FSTP font l'objet d'avenants du *Grant*
- Conseil : attribuer le FSTP sous forme de sommes forfaitaires
- > NB : coûts FSTP remboursés à hauteur du taux de financement du bénéficiaire (70% par ex.)

- Pour les tiers (récipiendaires)
- Respecter les règles et modalités de reporting qui sont fixés dans la convention attribuant le financement
- Le FSTP peut être attribué en coûts réels ou par somme forfaitaire « lump sum »
- Ils peuvent être audités, via le bénéficiaire qui les finance s'il est audité.
- ➤ **Bonne pratique** : les bénéficiaires définissent les modalités de versement et de *reporting* de la subvention aux parties tierces dans l'annexe FSTP, intégrée à l'annexe technique du projet.





Obligations des récipiendaires

- ➤ Ils doivent veiller à respecter certaines obligations, lorsque cela est pertinent/applicable en fonction de la nature du projet :
 - Éviter les conflits d'intérêts (voir article 12)
 - Obligations de confidentialité et de sécurité (voir article 13)
 - Éthique et valeurs (voir article 14)
 - Donner de la visibilité au financement de l'UE, le cas échéant (voir article 17.2)
 - Respecter les règles spécifiques de mise en œuvre de l'action (voir article 18)
 - Obligations d'information (voir article 19)
 - Conserver les données/pièces relatives au projet (voir article 20)





Ressources FSTP: textes de référence

- > Annexes générales au programme de travail 2025 page 14 Section B Eligibility
- Annexe dédiée au FSTP à joindre à la proposition
- AGA, article 6.2.D.1
- > Guide annoncé par la CE, mais pas encore disponible





Ressources FSTP: pour vous aider

- Manuel en ligne <u>Financial support to third parties</u>
- IT How to Cascade Funding Calls/ Financial Support for Third Parties
- > Article Comment impliquer des tiers dans un projet Horizon Europe ? Le soutien financier à des tiers (FSTP) du Cluster 4 numérique
- Application forms des reference documents





Programmes de travail concernés par le FSTP (2025)

- Cluster 2 : 2 appels à propositions comportant du FSTP
- Cluster 3: 7 appels
- Cluster 4 : 5 appels en numérique,
- > Cluster 5 : 2 appels
- Cluster 6: 8 appels
- Missions: 9 appels
- > Infrastructures de recherche : 1 appel
- **Ecosystèmes européen d'innovation (EIE)** : 2 appels
- > WIDERA: 4 appels













Deux intervenantes font faire part de leur expérience

> Marielle CAMPANELLA, responsable projets européens, pôle Aktantis

▶ Isabelle RAYNAUD, responsable du pôle Europe, Service Valorisation et Partenariat, Délégation Alpes, CNRS



























AKTANTIS, pôle de compétitivité

les peles de compétitivité
Innovation Collaborative, Croissance Collective
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

- Une association qui fédère un écosystème innovant sur un domaine spécifique et sur un territoire précis
 - Ecosystème des technologies numériques et optiques
 - > Région SUD Provence Alpes Côte d'Azur et Occitanie
- L'innovation est le moteur de la croissance
 - > AKTANTIS anime tous les acteurs de l'innovation (grands groupes, laboratoires de recherche et universités, ETI, PME et startups, partenaires financiers) pour plus d'innovation et de compétitivité durable pour les entreprises françaises

- Label « Pôle de compétitivité » depuis 2005 Phase V pour la période 2023-2026
- Statut d'association à but non lucratif, avec adhérents

Financements publics et privés 300 adhérents

Equipe opérationnelle de 16 personnes, sur 3 sites





ECOSYSTÈME EUROPÉEN DEEPTECH AU SERVICE DE LA TRANSITION NUMERIQUE DURABLE

05/06/2025

MISSIONS et DOMAINES CLES sur des MARCHES PORTEURS





Photonique & Imagerie



Encourager l'innovation collaborative R&D





E-santé Bien-être



Cyber & Sécurité Numérique

loT



AI & Data Analytics



Rendre notre écosystème Deeptech incontournable

Accélérer la croissance des petites entreprises



Sécurité Défense Grands Instruments



Industrie X.O

Smart cities



Mobilité Intelligente

ECOSYSTÈME EUROPÉEN DEEPTECH AU SERVICE DE LA TRANSITION NUMERIQUE DURABLE



IOT 4 INDUSTRY

Application of IoT
Technologies in the
Manufacturing Environment –
cascade funding

Coordinator



Acceleration program for deep-tech startups

Coordinator



E-learning platform for cluster management skills and competences

Coordinator



ClusterXchange programme



Joint Cluster Partnership Strategy on Cybersecurity applied to smart building



ERASMUS+ - European Centre of Vocational Excellence in Microelectronics



New industrial value chain for safe, secure and resilient cities and territories

Cascade funding for innovative digital applications in security field



EUROCLUSTER

Prototyping and demo of innovative technologies in electronic value chain

Cascade funding



Co-funded by

the European Union

EUROCLUSTER

Prototyping and demo. of innovative digital technologies for reducing environmental impact of manufacturing processes

Cascade funding

Coordinator



Advanced Cybersecurity
Awareness ecosystem for
SMEs



European full-service onestop-shop Photonics Innovation Hub

+ 2 projets en cours de contractualisation



European Digital Innovation Hub (EDIH) for Region Sud



European Digital Innovation Hub (EDIH) for Occitanie Region





Cascade funding

IoT & Industrie



2018 - 2020

Coordinateur et porteur du cascade funding

Financement EU de 5 M€, dont 3,6 M€ dédié au cascade funding, alloué à 77 PME européennes impliquées 39 projets collaboratifs (2 open calls)



2021 - 2024

Partenaire et porteur de la moitié du cascade funding

Financement EU de 5 M€, dont 3,5 M€ dédié au cascade funding, alloué à 95 PME européennes impliquées 42 projets collaboratifs (2 open calls)



2022 - 2024

Coordinateur et porteur du cascade funding

Financement EU de 1,4 M€, dont 1,05 M€ dédié au cascade funding, alloués à 47 PME européennes impliquées 35 projets collaboratifs (1 open call)



Numérique & Industrie / environnement



Dispositif de cascade funding dans un projet européen

Ce dispositif de financement doit être explicitement autorisé dans le texte de l'appel à projet principal et dans le Grant Agreement.

De quoi s'agit-il ?

> Dispositif de financement européen géré non pas en direct par la Commission européenne, mais par des projets intermédiaires sélectionnés par la Commission européenne.

Pourquoi ?

- > Actions de soutien à l'innovation
- > Accompagnement financier par redistribution du financement

Pour qui ?

- > Essentiellement pour les PME et startups
- > Dans certains cas pour les ETI, grands groupes, RTO

Par qui ?

> Géré par des consortiums financés eux-mêmes par le programme Horizon Europe / SMP / Digital Europe / etc. sous la forme d'un projet

Comment ?

- > Procédures spécifiques (dates, montants, sujets, éligibilité, évaluation)
- > Appels ouverts pendant au moins 2 mois
- > Candidature en consortium ou individuellement
- > Dossier de candidature léger, en anglais
- > Projets courts et ciblés avec subvention généralement forfaitaire

En pratique :

> Liste des open calls en cours sur le portail de la Commission Européenne.



Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase



Dispositif de financement en cascade décrit en détail dès le stade de la proposition de projet.



 En fonction du nombre d'appels, des montants à distribuer, des calendriers de paiement, des versements initiaux et intermédiaires de la CE, élaborer une simulation financière du flux de trésorerie



- Adapter les calendriers de paiements aux récipiendaires
- ► Adapter le calendrier des versements de la CE vers les partenaires du projet principal (clauses dans l'accord de consortium)



► Négocier avec les partenaires du projet principal une clause de partage de risque financier sur le cascade funding (dans l'accord de consortium)



05/06/2025 40

Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase



Préparation du calendrier de l'appel

Elaboration du mode de financement



- Ex. : Lump sum (paiement forfaitaire, au résultat)
- Conditions d'éligibilité : type de projets / activités, typologie des récipiendaires, monopartenaire vs/ collaboratif, etc.



Elaboration des critères d'évaluation



- Ex.: Excellence / Impact / Implementation avec notation sur 5 points et des minimas
- Elaboration de **l'échéancier de paiements** pour les récipiendaires (advance / interim / final) et des conditions de reporting



- Préparation de la documentation et d'une plateforme de dépôt
- Envoi à la CE pour approbation
- Préparation d'un kit de communication



Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase

Ouverture de l'appel pendant au moins 2 mois



Communication active :



- Organisation de sessions d'informations régulières (webinaires)
- Hepldesk par email (informations objectives)



Monitoring régulier du nombre de candidats en cours



Clôture rigoureuse de l'appel



Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase



- Recherche d'experts évaluateurs externes et indépendants (profils, expertises)
- Préparation de la documentation pour les évaluateurs (Contrats, NDA, absence de Col, fiches d'évaluation, etc.)



- Formation des évaluateurs
- Plateforme pour les évaluations
- Garantir la transparence, la neutralité, et la traçabilité du processus



Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase

- Vérification de **l'éligibilité** des candidatures
- Attribution des candidatures aux experts évaluateurs pour évaluation



Vérification de l'absence de Col



Collecte des évaluations menées par les experts (notations + commentaires)



Elaboration d'un classement et d'une liste de lauréats





- Approbation de la liste de lauréats par les partenaires du consortium du projet principal
- Envoi de la liste des lauréats à la CE



Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase



- Envoi des résultats des évaluations à chaque candidat
- Procédure formalisée de réclamations



- Notification aux lauréats
 - Liste des documents administratifs attendus



- Vérification formelle des lauréats (statut PME, viabilité financière, etc.)
 - Utiliser les outils de la CE (SME assessment, financial viability check, bank info form)



- Préparation des sub grant agreements
- Signature des sub grant agreements



05/06/2025 45

Avant le démarrage

Open call preparation

Open call official opening

Preparation selection phase

Evaluation phase

Contract phase

Implementation Follow-up phase

Plan d'implémentation pour les récipiendaires



- Information claire dès le démarrage sur les attentes & livrables
- Un point de contact clairement identifié parmi le consortium pour chaque récipiendaire financé



- Obligations de communication des projets financés
- Suivi technique des projets financés
- Amendment si besoin



- Déclenchement des versements à chaque jalon (initial / intermédiaire / final)
 - Outils de suivi pour chaque projet



05/06/2025 46

Le financement en cascade : faisable, sous quelles conditions ?

- Adapter le dispositif de financement aux besoins réels du marché et des récipiendaires tiers potentiels
- Mise en place d'un processus rigoureux, transparent, neutre avec traçabilité
- Se mettre en position d'autorité d'octroi
- Procédures simples et claires, connues dès le démarrage
- Mobiliser en interne les différentes ressources de la structure porteuse du FSTP (direction, administratif et financier, technique)
- Impliquer tous les partenaires du projet principal
- Mobiliser un **soutien externe** si besoin
- Utiliser des outils déjà existants
- Faisable, même pour une petite structure, moyennant :
 - > Une bonne connaissance des mécanismes des projets européens
 - > Une bonne préparation et anticipation
 - > Des responsabilités administratives et juridiques
 - > Des capacités opérationnelles de gestion
 - > Une maitrise financière et de la gestion des fonds























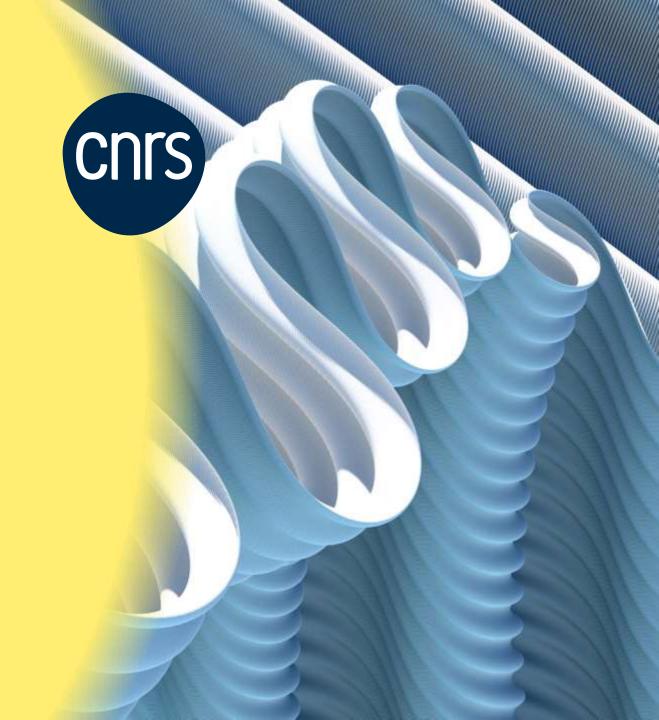






OSCARs Exemple de cascade funding

Isabelle Raynaud 5 juin 2025



O.S.C.A.R.S. - Open Science Clusters' Action for Research and Society

Appel: HORIZON-INFRA-2023-EOSC-01 (Enabling an operational, open and FAIR EOSC ecosystem (2023)) **Proposals should cover the following two activities:**

- 1) Consolidate common EOSC approaches between the RI communities involved in the five science clusters, help to sustain composable EOSC-onboarded services from and across RIs participating in these clusters and support community-based competence centres for continued EOSC-alignment and extended outreach towards new or underrepresented user communities.
- Demonstrate and pilot the use of EOSC resources by multiple research communities through cross-RI and/or crossdomain open science projects and services.
- This activity should be implemented through open calls for cross-RI and/or cross-domain science projects and services through a cascading grant mechanism. Given that the financial support to third parties is a primary aim of the action, at least EUR 18 million of the EU contribution for this topic should be used in this scope. The activity should build on the experience already gained by the science clusters in calling for expressions of interests, implementing open calls and carrying out science projects. The financial support to third parties related to these open calls should be sized between EUR 100 000 and 250 000 for a duration of 12 to 24 months. [...] Research infrastructures which are beneficiaries/affiliated entities of the consortium awarded may exceptionally also be recipients of financial support to third parties. Proposals must explain how they will ensure that such beneficiaries/affiliated entities are not involved in the selection procedure of the calls, in order to avoid conflicts of interest and maintain confidentiality.



Tous droits réservés 50

O.S.C.A.R.S. - Open Science Clusters' Action for Research and Society

Projet déposé le 9 mars 2023

- . Modèle de TPPA (Third-Party project Agreement) inclus en annexe du projet
- . Des financements entre 100k€ et 250k€ ; durée de 12 à 24 mois
- . Pas de restriction sur le nombre de participants (de 1 à ...)
- . 8% des fonds du cascade funding sont alloués aux coûts administratifs et financiers (10% préconisés par la CE)
- . Sélection des projets par Independent Evaluation Committee (IEC)



Tous droits réservés 51

O.S.C.A.R.S. - Open Science Clusters' Action for Research and Society

Contrat: 1er janvier 2024 – 48 mois (+6 avenant de prolongation tout juste signé)

Coordonnateur : CNRS - Giovanni Lamanna (directeur du LAPP)

Cascade funding: 13 M€ à redistribuer (en lump-sum)

1^{er} appel lancé en mars 2024, clôture en mai 2024

Plus de 60 TPPA (ou des conventions attributives pour les coordonnateurs CNRS)

- . signature électronique...
- . pas d'avenant.... en théorie!
- . point d'amélioration : formulaires d'accession au TPPA?

A éclaircir : la justification (lump-sum / coûts réels)

Point d'alerte : la trésorerie ! Le préfinancement de la CE ne couvre pas l'intégralité du cascade funding.



Tous droits réservés













Ressources utiles

- > Pages dédiées à nos <u>ressources juridiques et financières</u>
 - Nos actualités
 - Nos événements
 - Nos fiches pratiques : <u>Horizon 2020</u> et <u>Horizon Europe</u>
 - Notre <u>boîte à outils</u>
 - Nos FAQ : <u>Lump sum</u> ; <u>Grands principes</u> ; <u>Gérer ma</u> <u>candidature et mon projet</u>
 - Nos <u>webinaires à revoir</u>
 - Nos <u>vidéos tutoriels</u>
 - Pages spécifiques aux étapes de vie des projets : <u>Montage</u>, <u>dépôt et évaluation des propositions</u>; <u>Préparer le lancement</u> <u>d'un projet</u>; <u>Gérer votre projet</u>









Portail français Horizon Europe

> Informations actualisées sur :

- Le programme-cadre
- Les appels à projets (contenu enrichi)
- Les événements, formations, webinaires à revoir
- Les témoignages et conseils
- Le dispositif national d'accompagnement
- Boîte à outil et FAQ
- Fiches pratiques juridiques et financières pour aider au montage et gérer les projets en cours
- Suivi statistique





Le site français du programme européen pour la recherche et l'innovation









Documents de référence sur les règles de participation

- Règlement financier de l'Union (RFUE) (18 juil. 2018)
- ➤ Modèle de contrat de subvention (MGA) institutionnel (Corporate) (15 juil. 2024) (version française)
- MGA Corporate annoté (version de travail) (1 mai. 2024)
- Les textes officiels liés à Horizon Europe
- > Stratégie de mise en œuvre d'Horizon Europe (29 avr. 2020)
- ➤ MGA Corporate pour Horizon Europe & Euratom (1 avr. 2025)
- > Annexes générales au programme de travail général Horizon Europe pour 2023-2025 (17 avr. 2024)
- Guide du programme Horizon Europe & liste des pays éligibles au financement de l'UE