

# Quel rôle pour les entreprises dans les projets Horizon Europe?

Ce webinaire est organisé en coopération avec nos Relais Bio-Environnement.

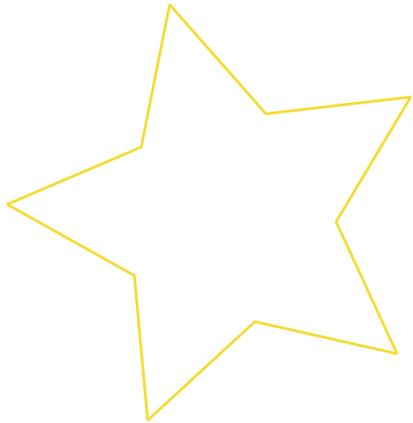
Merci de bien vouloir noter que cette présentation est enregistrée et sera disponible sur la [page de l'évènement](#).

*Jeudi 26 octobre 2023*

# Programme

- 14h00-14h15**    **Brise glace**  
Etat de l'art sur la participation des entreprises françaises au cluster 6 Bio-Environnement, HE 2021-2022 et Missions, Antoine Kieffer PCN Bio-Environnement, MESR.
- 14h15-14h45**    **Comprendre la logique de projets Horizon Europe: critères d'éligibilité, type de projets, coordonner ou être partenaire? Laura Sedaine, PCN Bio-Environnement, MESR.**
- 14h45-15h15**    **Panel: "Comment mon entreprise se positionne sur HE? Témoignages et bonnes pratiques". Modérateur Cristina Colonna d'Istria, PCN Bio-Environnement, MESR.**
- Laurent Bélard, Directeur scientifique, NaturePlast
  - Alban POBLA, CEO, Dilepix
  - Rémi DECLERCQ, Coordinateur pôle R&D, Ecofilae
- 15H15-15H30**    **Questions & Réponses aux intervenants**

## Icebreaker



Accédez à [slido.com](https://www.slido.com)  
avec le code #1962 488



# Résultats des entreprises en 2021/2022 dans le Cluster 6 et les missions d'Horizon Europe

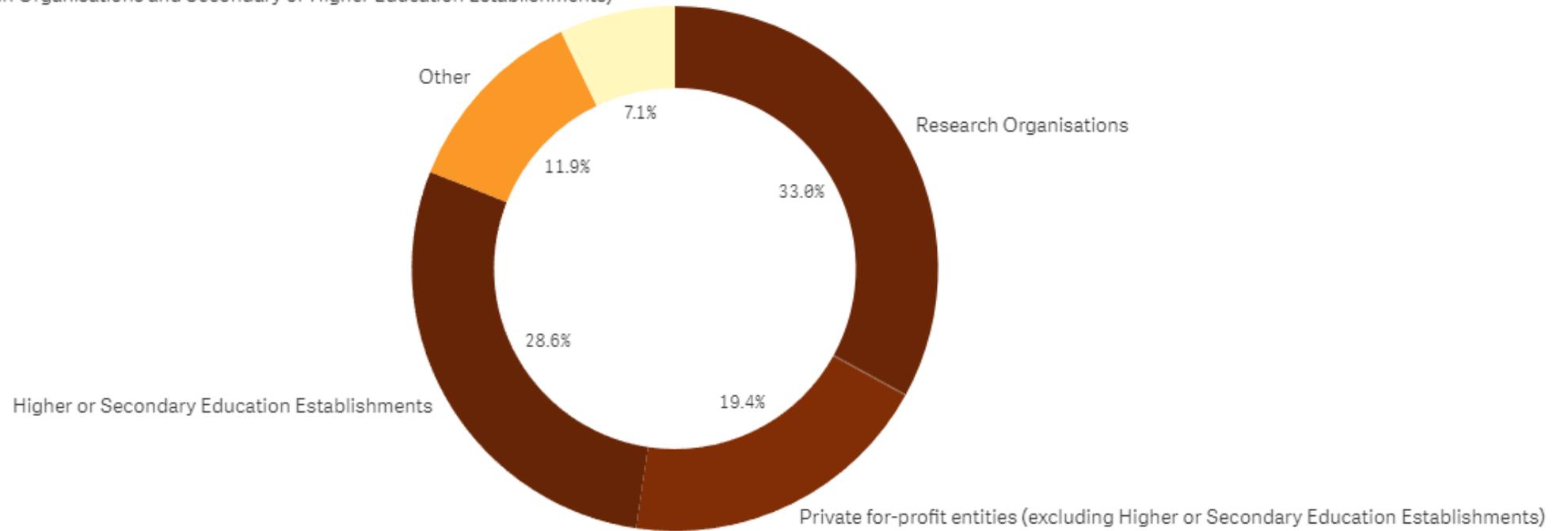
# Cluster 6 : répartition des fonds obtenus par catégories d'acteurs (Europe, 2021/2022)

## Types of organisations

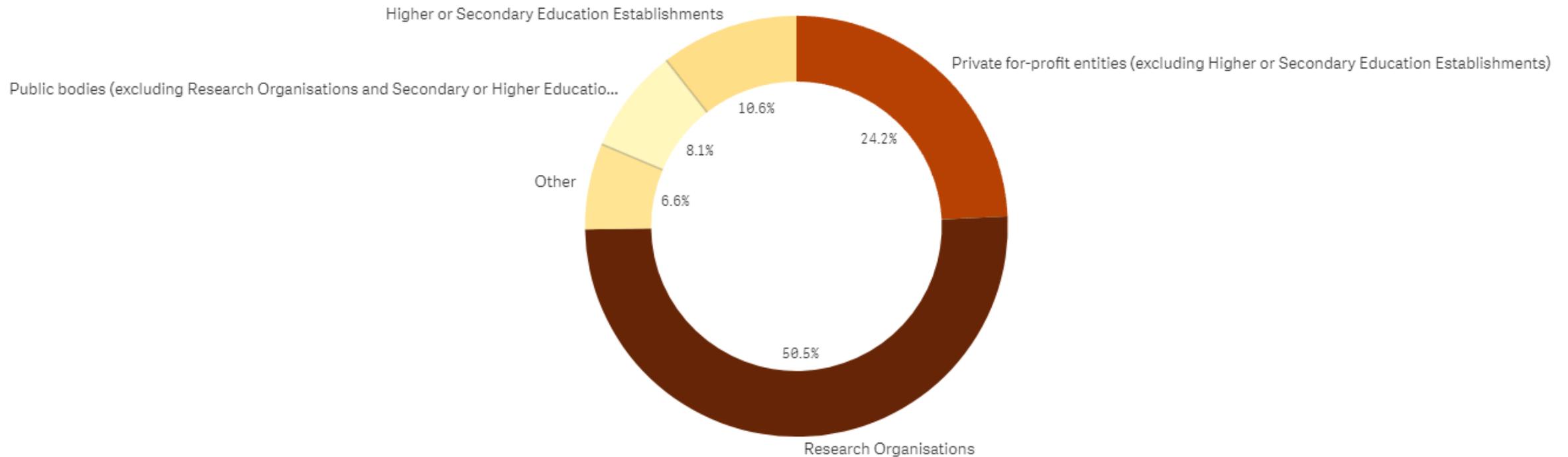
Based on the net EU Contribution



Public bodies (excluding Research Organisations and Secondary or Higher Education Establishments)



## Cluster 6 : répartition des fonds obtenus par catégories d'acteurs (France, 2021/2022)





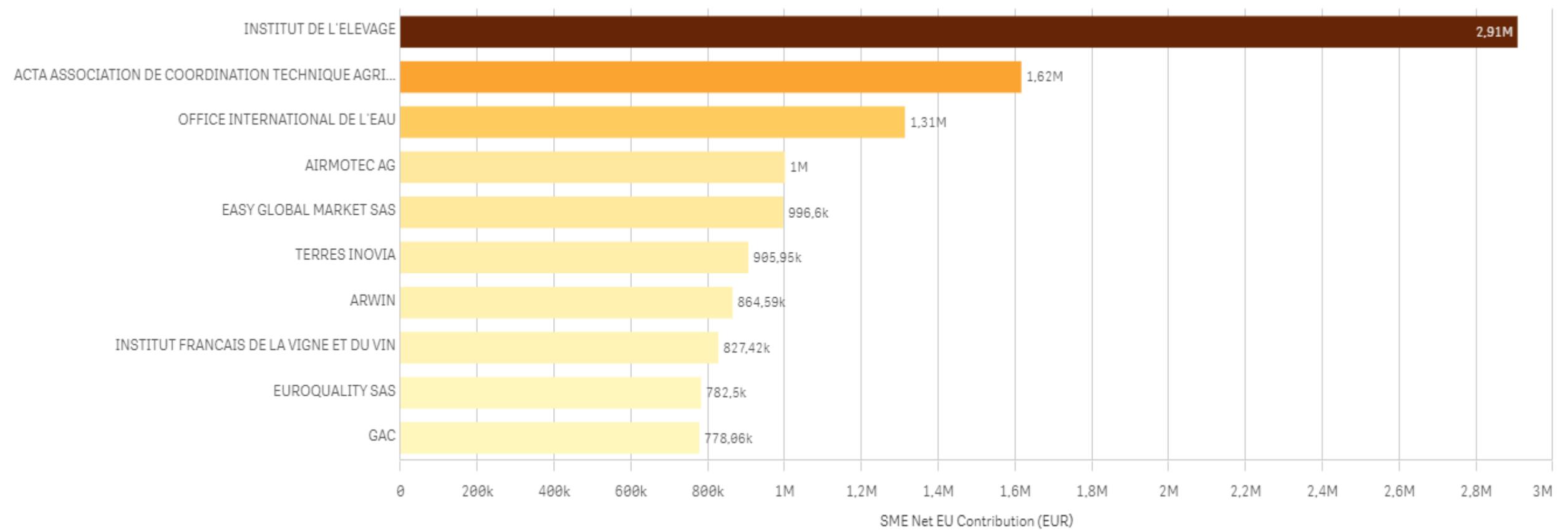
## Top 10 des pays en termes de participation des PMEs au Cluster 6 d'Horizon Europe (2021/2022)

Country	SME Participation	SME Net EU Contribution
Spain	154	€ 44 810 360,15
Germany	107	€ 39 207 261,60
France	103	€ 27 678 710,82
Belgium	95	€ 33 644 012,98
Netherlands	88	€ 28 018 959,50
Italy	84	€ 19 970 954,34
Greece	74	€ 21 246 215,53
United Kingdom	71	€ 0,00
Portugal	58	€ 18 465 198,76
Austria	42	€ 9 879 667,00



# Top 10 des PME françaises dans le Cluster 6 d'Horizon Europe en 2021/2022

Top 10 SMEs based on Net EU Contribution (EUR)



# Participer à Horizon Europe

*Comprendre la logique des appels à projets collaboratifs et conseils  
pour se lancer*

## Clusters Horizon Europe: Comment lire un appel?

1. Code et titre de la ligne d'appel (ou « topic »)

2. Specific conditions:

Budget de l'appel et par projet

Type d'action (RIA, IA, CSA)

Niveau de TRL attendu

Conditions d'éligibilité propres à l'appel

3. Expected outcomes: résultats attendus  
des projets financés

4. Scope: enjeux globaux, liens avec des  
stratégies publiques, d'autres projets EU, etc.

HORIZON-CL6-2022-CIRCBIO-01-07: Marine microbiome for a healthy ocean and a sustainable blue bioeconomy <sup>241</sup>

### Specific conditions

<i>Expected EU contribution per project</i>	The Commission estimates that an EU contribution of around EUR 9.00 million would allow these outcomes to be <u>addressed</u> appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 18.00 million.
<i>Type of Action</i>	Research and Innovation Actions
<i>Technology Readiness Level</i>	Activities are expected to achieve TRL 3-5 by the end of the project – see General Annex B.

Expected Outcome: In line with the European Green Deal, the EU bioeconomy strategy and the blue growth strategy, the successful proposals will support the development of microbiome-based greener aquatic industrial products/processes and/or environmental services sustaining the health of aquatic ecosystems for a healthy planet and people.

The project results are expected to contribute to all of the following expected outcomes:

Scope: The ocean is the Earth's largest microbiome. Microorganisms represent nearly 90% of the ocean biomass and largely determine the functioning and health of marine ecosystems. They also contain a great variety of metabolic pathways that can yield beneficial products and processes such as medicines, high value industrial compounds and environmental services. The marine microbiome is one of the fastest growing segments of the blue bioeconomy and its study is vital to advance the discovery, understanding, protection and harnessing of the ocean.



# Conditions de participation

Type d'action		Taux de financement	Durée des projets
Action de recherche et d'innovation	RIA	100%	36 à 48 mois
Action d'innovation	IA	100% 60-70% pour les entreprises	36 à 48 mois
Action de coordination et de soutien	CSA	100%	12 à 30 mois

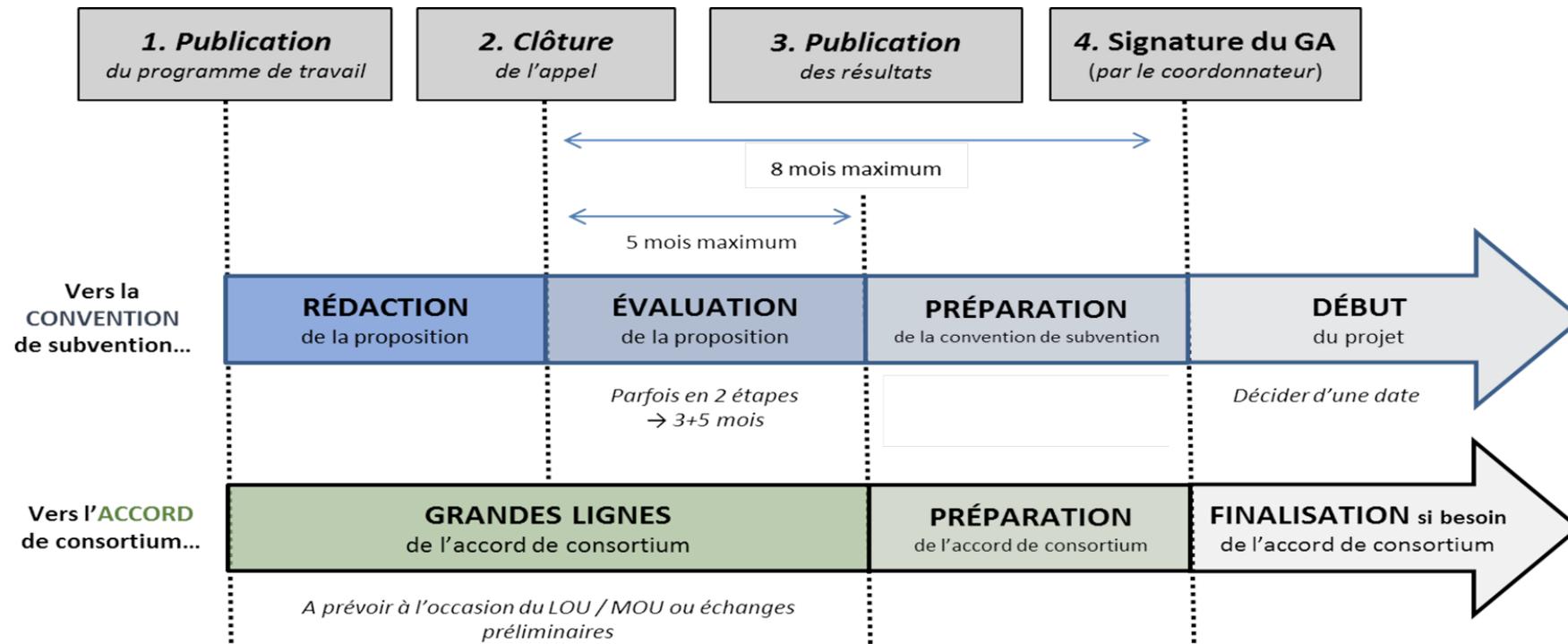
**TRL fin de projet** entre ~3 et ~7/8 (sur RIA / IA)

**Budget** (défini) attendu par projet, pour la majorité (avec exceptions!): entre 3 et 15 M€ (hors CSA)

## Coûts Eligibles :

- Il y a les coûts directs (en lien direct avec le projet):
- Coûts de personnel **A**
- Sous-traitance **B**
- Coûts autres **C**
  - déplacements
  - équipements (amortissement)
  - autres bien, travaux et services: consommables, ...
- + **les coûts indirects**: taux forfaitaire de 25% des coûts directs (sauf sur la catégorie sous-traitance)

# Processus temporel



# L'évaluation des projets Horizon Europe

- 3 critères principaux : excellence, impact, qualité et efficacité de la mise en œuvre
  - *Attention aux sous critères & pondération différente selon le programme de travail*
- processus d'évaluation en **1 ou 2 étapes**
- **évaluation par les pairs**: comités d'experts indépendants, les « **experts-évaluateurs** »  
(base de données d'experts de tous secteurs, y compris privé)
- **Devenir expert évaluateur**
- temps dévolu à l'évaluation: 5 mois maximum (+3 contractualisation)  
= 8 mois du dépôt au début du projet «*time to grant*»
- taille des propositions réduite: *Part B* de 45 pages max (CSA: 30) => moins d'infos demandées



# Horizon Europe

*Les clés d'une bonne candidature*

# L'analyse de l'appel

- **Comprendre le contexte** dans lequel on se situe (lire l'intro de la destination), comprendre les **politiques publiques à l'œuvre** et auxquelles il faudra contribuer, « qui écrit l'appel? » (pas toujours simple!), le **budget de l'appel** (taille des projets attendus)
- Être attentif aux **critères d'éligibilité spécifiques** à l'appel
- Prendre en compte les objectifs en matière de **TRL** (davantage que le type d'action: IA, RIA)
- Chaque élément mentionné dans l'appel doit être intégré dans la proposition
- **Les appels sont plus ou moins prescriptifs**: tout ce qui est mentionné de façon globale peut être inclus dans une proposition.
  - Par ex: « mettre en œuvre des solutions fondées sur la nature dans les espaces urbains » = si ce n'est pas plus détaillé, cela inclue toutes les SFN, il revient au consortium de proposer des solutions en fonction de leur expertise.
- Toujours faire **2 lectures** de l'appel « la girafe et la fourmi »

# Coordonner ou participer?

## Coordinateur

**Avantages:** forte notoriété, principal bénéficiaire des retombées scientifiques et techniques

**Inconvénients:** travail préparatoire et de gestion important

**Actions:** rechercher des partenaires (fiables, expérimentés, reconnus), rédiger la proposition, négocier et discuter avec la CE, gérer le projet (administratif, scientifique et technique)

➤ *Une première expérience des projets européens est préférable.*

## Participant

**Avantages:** charge de travail préparatoire et de gestion allégée, création un réseau de partenaires européens

**Inconvénients:** retombées moindres

**Actions:** intégrer un consortium (avec un coordinateur expérimenté, reconnu), répondre aux sollicitations du coordinateur, réaliser les tâches définies dans le descriptif des actions, suivre/justifier le budget alloué

## Quelques conseils pour démarrer

- La participation à des projets européens doit être une **stratégie long terme**: construction de partenariats européens au fil des années, mise en visibilité de votre expertise et des solutions que vous proposez (site web, salons) → on gagne en réactivité et en organisation interne au fil des appels/projets
- Ne pas hésiter à « **recycler** » les projets bien notés mais non retenus (en améliorant la proposition sur la base des retours d'évaluation)
- Identifier l'expertise où on a une **vraie valeur ajoutée** (en tant que partenaire)
- **Trouver le call** qui correspond le plus à votre expertise et **identifier un coordinateur potentiel** (qui a déjà coordonné par le passé) et le contacter en mettant bien en avant la valeur ajoutée de votre structure par rapport aux objectifs de l'appel

**L'union fait la force!** Ne pas hésiter à associer des clients, ou d'autres acteurs de votre réseau pour « y aller » ensemble (laboratoire de recherche, entreprise, collectivité, association, etc.)

# Conseils pour la rédaction du dossier

- Constituer un **consortium équilibré qui répond aux enjeux de l'appel** :
  - Complémentarité des équipes (compétences scientifiques, industrielles, commerciales, etc.)
  - Choix des partenaires: reconnus à l'échelle européenne, disponibles, capacités de mener à bien un projet
  - Souvent beaucoup d'indications dans l'appel sur les profils attendus : collectivités, académiques sur les thématiques SHS, etc.
- **Anticiper**: prévoir du temps pour l'écriture, au moins 4-5 mois une fois le consortium établi
- Prévoir des **réunions du consortium** pour se rencontrer + des réunions hebdomadaires sur les derniers mois, et **répartir le travail** entre les partenaires en fonction des expertises (« *Work Package* » *leaders*)
- Régler les questions de **PI** en amont puis au cours du projet
- Avoir une **rédaction simple**, claire, concise, sans jargon
- Soigner la partie **impact** (reprendre les impacts attendus de l'appel -> court terme, les impacts des stratégies EU concernées/destination -> long terme) détailler des attendus mesurables

# Se faire aider lorsqu'on se lance

Aides au montage à destination des entreprises :

- **BPI France:** Diagnostic partenariat technologique international
- **Pôles de compétitivité/clusters**
- **Aides régionales**
- **Consultants**
- Etc.

## Cluster 6: les 7 destinations du programme de travail

Destination 1 –  
Biodiversité et  
services  
écosystémiques

Destination 2 –  
Systèmes  
Alimentaires  
justes, sains et  
durables

Destination 3 –  
Economie  
circulaire et bio  
économie

Destination 4 -  
Environnement  
propre et zéro  
pollution

Destination 5 –  
Terre, océans et  
eau pour le  
climat

Destination 6 –  
Communautés  
résilientes,  
saines et vertes

Destination 7 -  
Gouvernance  
innovante,  
solutions  
numériques



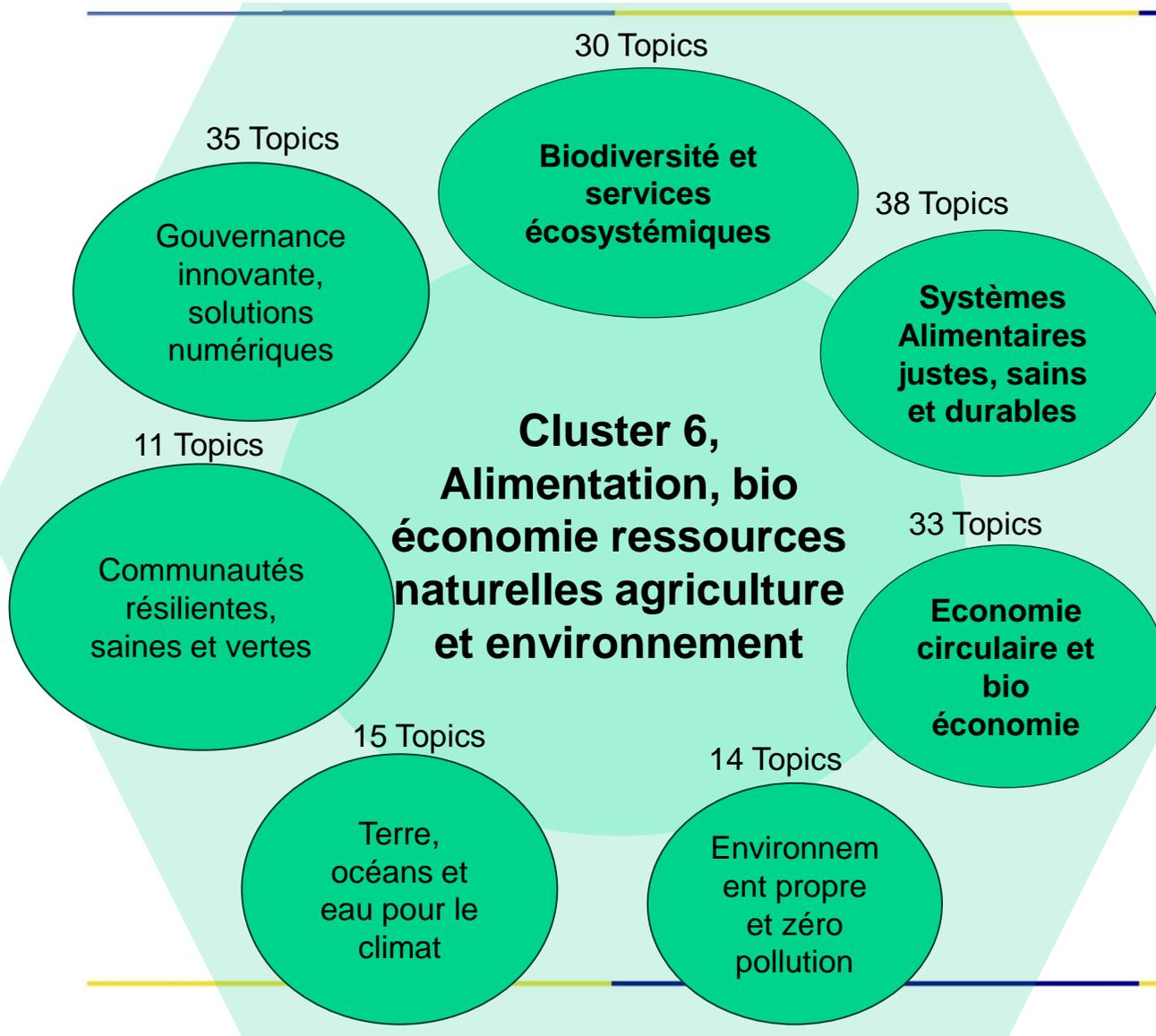
[\*\*Lien vers le  
Programme de Travail  
2023-2024\*\*](#)

2024	2024 Two-stages
<p>Ouverture: 17 Oct 2023</p> <p>Date limite: 22 Février 2024</p> <p>sauf GOVERNANCE 28 février 2024</p>	<p>Ouverture: 17 Oct 2023</p> <p>Date limite: 22 février 2024 (première étape), 17 septembre 2024 (deuxième étape)</p>

# Se faire aider lorsqu'on se lance

Aides au montage à destination des entreprises :

- **BPI France:** Eurostars pour les PME innovantes
- **Pôles de compétitivité/clusters**
- **Aides régionales**
- **Consultants**
- Etc.



## Destination 1: Biodiversité et services écosystémiques (BIODIV)

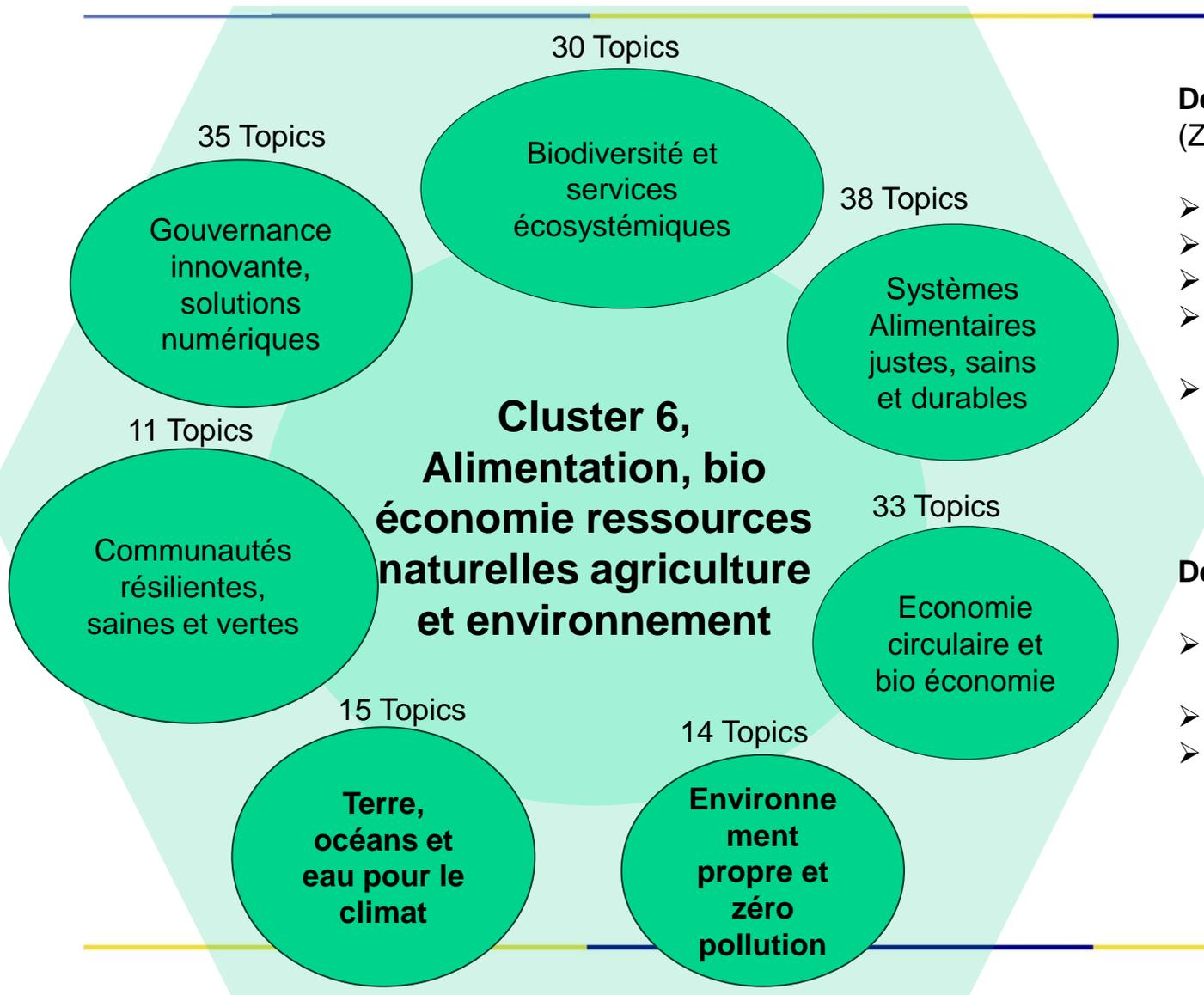
- Comprendre les raisons du déclin de la biodiversité et y répondre
- Restaurer et protéger la biodiversité
- Intégrer la biodiversité dans la société et l'économie
- Des pratiques favorables à la biodiversité dans l'agriculture, la foresterie et l'aquaculture
- Biodiversité et santé
- Interconnection de la recherche et des politiques sur la biodiversité

## Destination 2: Systèmes Alimentaires justes, sains et durables (FARM2FORK)

- Favoriser la durabilité des systèmes agricoles
- Permettre une pêche et une aquaculture durables
- Transformer les systèmes alimentaires pour la santé, la durabilité et l'inclusion
- Cibler la coopération internationale

## Destination 3: Economie circulaire et bio économie (CIRCBIO)

- Permettre une transition vers des systèmes circulaires
- Innover dans des systèmes bio-sourcés durables, la biotechnologie, et dans la bioéconomie
- Innover dans la bioéconomie bleue et les chaînes de valeur des biotechnologies

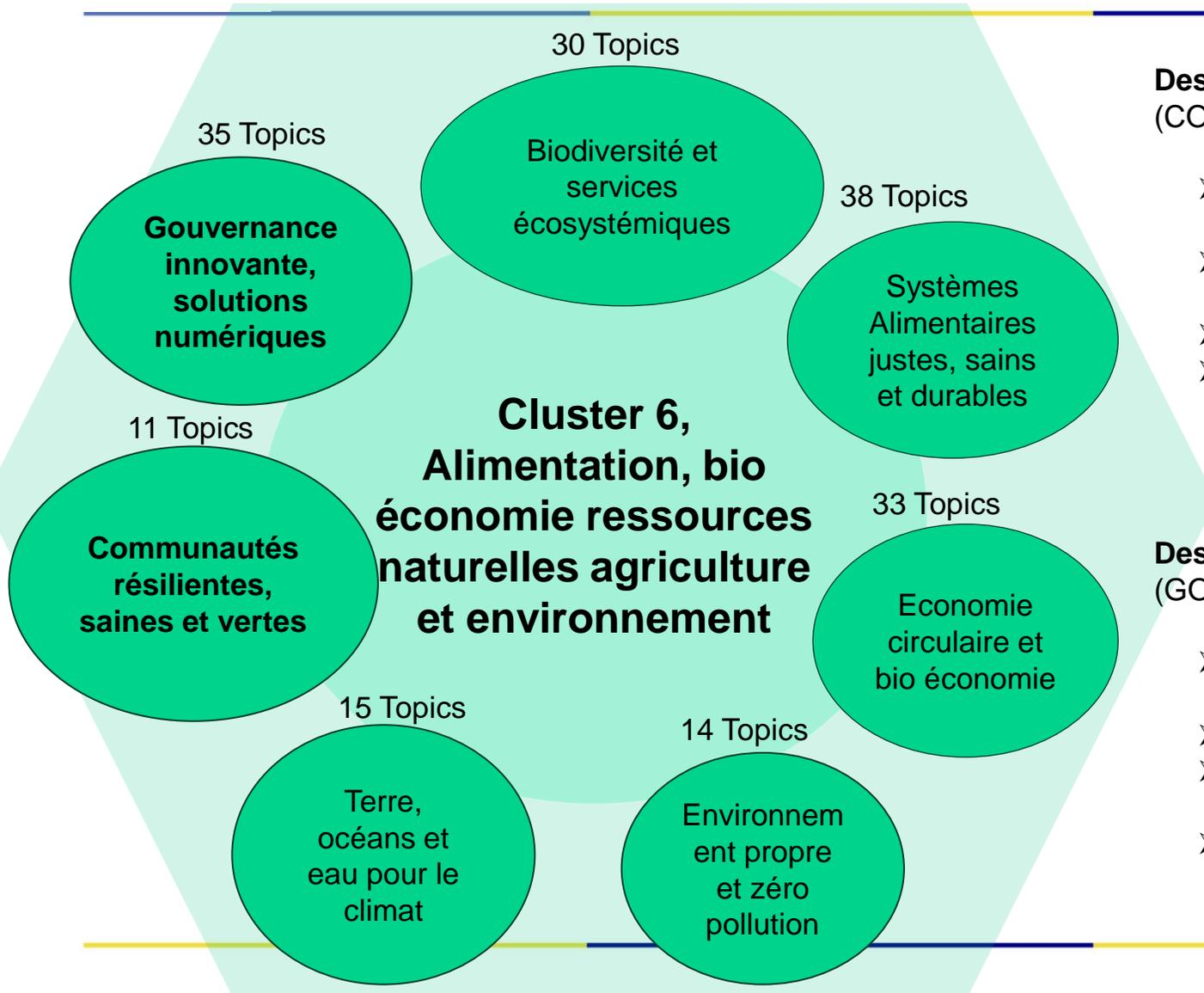


## Destination 4: Environnement propre et zéro pollution (ZEROPOLLUTION)

- Mettre fin à la pollution de l'air, des sols et de l'eau
- Protéger l'eau potable et gérer la pollution des eaux urbaines
- Répondre à la pollution des mers et des océans
- Améliorer les performances environnementales et la durabilité des produits et procédés bio-sourcés
- Réduire l'impact environnemental et la pollution des systèmes alimentaires

## Destination 5: Terre, océans et eau pour le climat (CLIMATE)

- Ressources en eau, et irrigation, dépendances énergétiques des exploitations agricoles, utilisation des sols
- Modélisation de l'océan + zones polaires
- Coopération avec la Chine sur des approches intégrées pour l'environnement



## Destination 6: Communautés résilientes, saines et vertes (COMMUNITIES)

- Politiques territoriales pour l'inclusion sociale des communautés rurales et synergies entre zones urbaines et rurales
- Vie rurale, emploi et modèle de production pour les communautés agricoles
- Nouveau Bauhaus européen
- Donner du pouvoir aux communautés arctiques locales dans le processus de décision sur l'environnement

## Destination 7: Gouvernance innovante, solutions numériques (GOVERNANCE)

- Innover grâce aux modèles de gouvernance et en soutien aux politiques
- Déploiement et valeur ajoutée des observations environnementales
- Le numérique et les technologies de données en tant que facilitateurs
- Renforcer les systèmes de connaissance et d'innovation agricoles

## Evènements de réseautage de la commission

FICHE DE  
RECHERCHE  
DE  
PARTENAIRE

PROJETS  
LIÉS



<https://he-2024-cluster6.b2match.io/>



<https://greenet-brokerage-event-2024.b2match.io/>

## Base de données des projets déjà financés

Interreg



LIFE



Horizon Europe



H2020

CORDIS  
Résultats de la recherche de l'UE

Base de données  
nationaux



# Pour aller plus loin...

[Page dédiée aux entreprises dans Horizon Europe](#)

Webinaires utiles à revoir:

- [Retour d'expérience de lauréats pour une proposition réussie dans Horizon Europe](#)
- [Les bons conseils de la CE pour une proposition réussie](#)
- [Retours d'expérience de 3 entreprises et conseils pour une candidature aux appels Horizon Europe \(PCN Climat Energie\)](#)

Ressources juridiques et financières:

- [Montage, dépôt et évaluation des propositions](#)
- [Préparer le lancement du projet](#)



# **Panel: Comment mon entreprise se positionne sur HE? Témoignages et bonnes pratiques**



**Alban POBLA**

**CEO**

**Dilepix**



**Rémi DECLERCQ**

**Coordinateur pôle R&D**

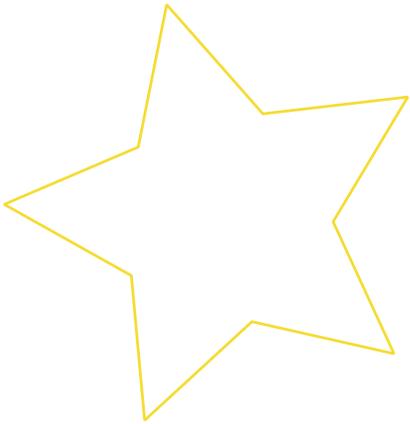
**ECOFILAE**



**Laurent BELARD**

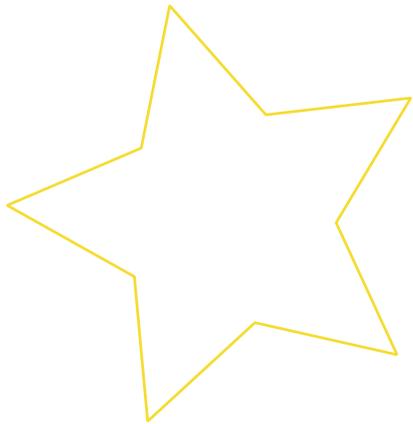
**Directeur scientifique**

**NaturePlast**



# Questions & Réponses

## Votre avis nous intéresse!



Accédez à [slido.com](https://www.slido.com)  
avec le code #1962 488

