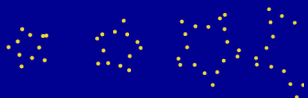




MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'INNOVATION

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**Comprendre et
maximiser l'impact
dans vos projets
Horizon Europe**

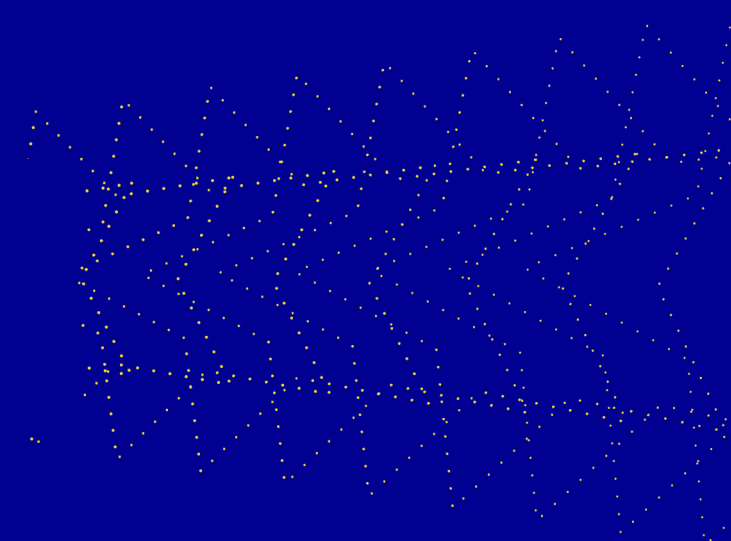
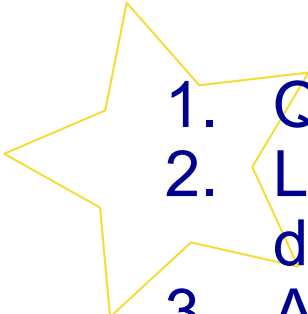
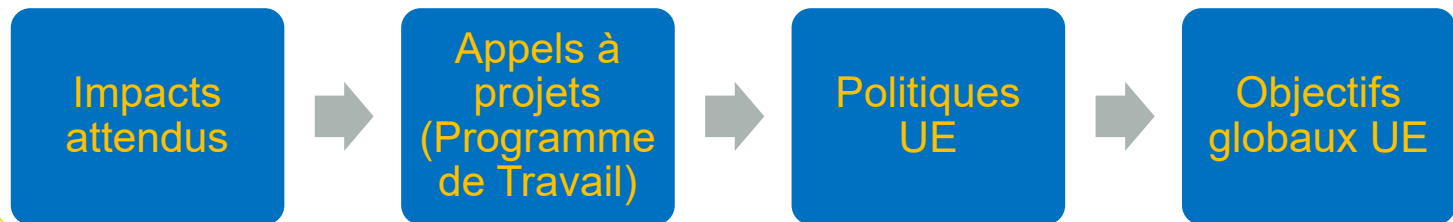


Table des matières:

- 
1. Qu'est-ce que c'est l'impact ?
 2. L'importance du critère « impact » dans l'évaluation des projets Horizon Europe
 3. Aborder la section « impact » d'un projet Horizon Europe
 4. Quelques conseils pour une narration de l'impact convaincante

1. Qu'est-ce que c'est l'impact

Définition du concept « impact »



Le terme « **impact** » indique :

Les effets générés par les investissements en R&I du Programme Cadre sur la société (y compris l'environnement), l'économie et la science, mais aussi, pour les projets Marie Skłodowska-Curie, sur l'Espace Européen de la Recherche et sur la carrière des chercheurs.

Ces effets se produisent sur le **long terme** (quelque temps après la fin du projet).

IMPACT



ABOUTISSEMENTS (« Outcomes »)

Les **changements favorisés** par les projets financés que la Commission européenne s'attend à voir sur le **moyen terme**.



RESULTATS (« Results » et « Research outputs »)

Tout ce qui est généré pendant la mise en œuvre du projet.

2. L'importance du critère « impact » dans l'évaluation des projets Horizon Europe

Trois critères d'évaluation de vos propositions : l'excellence, l'impact, la qualité de l'implémentation

- Les critères d'évaluation sont **adaptés à chaque type d'action**, comme spécifié dans le Programme de Travail
- Le critère d'impact, comme les deux autres, inclut **différents aspects** qui doivent être pris en compte
- Le critère d'impact, dans son ensemble, fait l'objet d'une **note (0-5) attribuée par les experts évaluateurs**
- Une pondération de cette note, ainsi qu'un seuil éliminatoire sont **définis en fonction du type d'action et d'appel**

Excellence	Impact	Qualité et efficacité de l'implémentation
Clarity and pertinence of the project's objectives, and the extent to which the proposed work is ambitious and goes beyond the state of the art.	Credibility of the pathways to achieve the expected outcomes and impacts specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions from the project.	Quality and effectiveness of the work plan, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages, and the resources overall.
Soundness of the proposed methodology, including the underlying concepts, models, assumptions, inter-disciplinary approaches, appropriate consideration of the gender dimension in research and innovation content, and the quality of open science practices, including sharing and management of research outputs and engagement of citizens, civil society and end-users where appropriate.	Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities.	Capacity and role of each participant, and the extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise.
≈33% pour RIA (seuil et classement) ≈33% / 29% pour IA (seuil / classement)	≈33% pour RIA (seuil et classement) ≈33% / 43% pour IA (seuil / classement)	≈33% pour RIA (seuil et classement) ≈33% / 29% pour IA (seuil / classement)

Excellence

Impact

Qualité et efficacité de l'implémentation

Quality and pertinence of the project's research and innovation objectives (and the extent to which they are ambitious, and go beyond the state of the art).

Contribution to structuring doctoral training at the European level and to strengthening European innovation capacity, including the potential for: a) meaningful contribution of the non-academic sector to the doctoral training, as appropriate to the implementation mode and research field b) developing sustainable elements of doctoral programmes.

Quality and effectiveness of the work plan, assessment of risks and appropriateness of the effort assigned to work packages.

Soundness of the proposed methodology (including interdisciplinary approaches, consideration of the gender dimension and other diversity aspects if relevant for the research project, and the quality of open science practices).

Credibility of the measures to enhance the **career perspectives and employability** of researchers and contribution to their skills development.

Quality, capacity and role of each participant, including hosting arrangements and extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise.

Quality and credibility of the training programme (including transferable skills, inter/multidisciplinary, inter-sectoral and gender as well as other diversity aspects).

Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities.

Quality of the supervision (including mandatory joint supervision for industrial and joint doctorate projects).

The magnitude and importance of the project's contribution to the expected scientific, societal and economic impacts.

50%

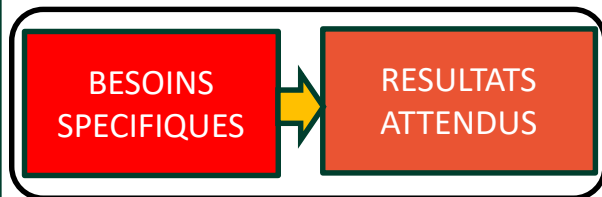
30%

20%

3. Aborder la section « impact » d'un projet Horizon Europe

Éléments clés de la narration du « pathway to impact » du projet (y inclus les mesures pour maximiser son impact)

MISE EN OEUVRE



Quels sont les besoins spécifiques que le projet aborde?

Composants électroniques ont besoin de devenir plus petites et légères afin de répondre aux attentes des utilisateurs finaux. Un problème d'approvisionnement des matériaux rares se pose aussi vis-à-vis de l'impact environnemental

Que vous pensez produire à la fin du projet?

Publication scientifique sur une découverte sur l'électronique transparente.
Un nouveau produit: des circuits électroniques plus durables.
3 Etudiants PhD formés



Quelles mesures pour la diffusion, exploitation et communication vous allez mettre en place vis-à-vis des résultats?

- **Exploitation du nouveau produit:** breveter le nouveau produit, concession de licences à des multinationales de l'électronique
- **Diffusion vis-à-vis de la communauté scientifique et de l'industrie:** participation à des conférences, développer une plateforme européenne sur les matériaux composites à destination de l'industrie, participation à un portefeuille de projets européens dont les résultats seront diffusés ensemble afin de maximiser la visibilité vis-à-vis des entreprises



Qui utilisera ou améliorera les résultats du projet? Qui bénéficiera des résultats du projet?

- **Utilisateurs finaux:** consommateurs d'appareils électroniques.
- **Multinationales de l'électroniques:** Samsung, Apple, etc
- **Communauté scientifiques du domaine**

EFFETS (WORK PROGRAMME)



Quel changement vous attendez de voir après la diffusion et exploitation des résultats du projet vis-à-vis des groupes cibles?

- Utilisation accrue de la découverte scientifique publiée (à mesurer avec le ration relatif l'index des citations des publications du projet
- Une multinationale de l'électronique X, Y, Z utilisera le nouveau produit pour produire ses produits

Quels sont les effets attendus largement sur la science, l'économie et la société du projet qui contribueront aux impacts attendus définis dans la destination respective du WP?

- **Scientifique:** une nouvelle découverte scientifique de rupture sur l'électronique transparente
- **Economique/technologique:** un nouveau marché per les dispositifs électroniques à commandes tactiles
- **Sociétal:** un impact sur le climat plus faible de la part de l'industrie manufacturière de l'électronique (y inclus l'approvisionnement de matériaux et la gestion des déchets)

Communication, diffusion, exploitation : définitions

- Exploitation (*pull*) : future utilisation des résultats du projet par les parties prenantes concernées (les acteurs de la R&I, leurs entités de rattachement). Cette exploitation, qui peut être de nature commerciale, mais aussi à des fins de recherche ou d'enseignement, concrétise l'impact sur la société de l'activité de R&I réalisée
- Diffusion (*push*) : transmission des résultats du projet aux acteurs (académiques ou non) qui, en dehors du projet, peuvent en maximiser l'impact par une utilisation plus large que celle ciblée initialement
- Communication : sensibiliser les citoyens aux enjeux de votre projet, montrer l'impact de votre recherche sur la vie quotidienne et ses bénéfices sociétaux

Vous devez proposer des plans **ciblés** de communication, de diffusion , et d'exploitation.

Faites-vous aider sur ces questions par les services support de vos établissements d'accueil, ou par les pôles de compétitivité.



Exemple de plan de diffusion et d'exploitation des résultats

- Groupes-cibles
- Aboutissements
- Impacts attendus

Targeted end-users	Dissemination/exploitation action	Desired outcomes
Scientific community	Publications Conferences Seminars Supervision of PhD students	X researchers are aware of the project results X researchers use it X researchers contribute to its further development and improvement
Decision-makers	Policy briefs Workshops with decision makers Publications	X decision-makers are informed of the project's results, and understand our messages; X decision makers integrate them in their strategies.
Private stakeholders (including SMEs)	Stakeholder dialogue Creation of expert user group Presentations of results relevant stakeholders at dedicated workshops	X Enterprises use our results; X Enterprises contribute to its further development; There is a possible technology transfer and start-up creation

- Impacts sur la **carrière des chercheurs**
- Développement des **collaborations durables**
- Structuration de la **formation doctorale** au niveau européen
- Augmentation du **potentiel de Recherche et d'Innovation de l'Union Européenne**

4. Quelques conseils pour une narration de l'impact convaincante

Quelques conseils pour une narration de l'impact convaincante 1/3

- a) Concentrez-vous exclusivement sur les aboutissements et les impacts sur lesquels le projet peut apporter **une contribution directe et significative**
- b) Attention aux **plusieurs niveaux des impacts attendus**
- c) Prévoyez, dans votre plan de travail, **un lot de travaux** (« Work Package ») « **Diffusion et Communication** », dont les activités doivent **atteindre les différents niveaux des impacts attendus**
- d) Justifier le **rôle de chaque partenaire** dans les actions de diffusion, communication et valorisation.

Quelques conseils pour une narration de l'impact convaincante 2/3

e) N'oubliez pas la **mesurabilité** des aboutissements et des impacts attendus :

- Donnez une indication de **l'ampleur** (« scale ») et de **la portée** (« significance ») **de la contribution du projet** aux aboutissements et aux impacts
- Fournissez des **estimations chiffrées**
- Expliquez vos **références** (« baseline »), ainsi que les **hypothèses** que vous utilisez pour effectuer ces estimations

Ex. :

	Call's topic outcomes (mid-term)	Types	Description	Scale	Significance	Baseline	Expected achievement and related timeline
1							
2							
3							
4							

Quelques conseils pour une narration de l'impact convaincante 3/3

f) **Identifiez les conditions et les obstacles** qui pourraient influencer sur la réalisation des résultats et des impacts attendus, et **démontrez que vous les maîtrisez**.

Ex. :

	Obstacle	Type	Description of negative influence on project's impact achievement	Existing/Possible	Proposed measures to prevent/tackle down the obstacle (incl. Timeline)	Measure of the success (KPI)	Responsible partner
1							
2							
3							
4							

Pour plus d'informations, veuillez consulter:

- ***Les Points de Contact Nationaux pour le Programme Horizon Europe:*** <https://www.horizon-europe.gouv.fr/les-points-de-contact-nationaux-24230>
- ***Le site web français dédié au Programme Horizon Europe:*** <https://www.horizon-europe.gouv.fr/>



Cette vidéo a été réalisée par :

- **Marie-Christine Lagel, PCN Industrie**
- **Enrico Mazzon, PCN Climat/Energie**
- **Eugénia Shadlova, PCN Actions Marie Skłodowska-Curie**
- **Jean-Marc Zaccardi, PCN Transport**